

# CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

19 NOVEMBRE 2020



L'autre volonté  
d'entreprendre

# BÉNÉDICTE MESSEANNE-GROBELNY

Vice-présidente du Conseil départemental en charge du  
Handicap, du développement numérique et de  
l'Economie sociale et solidaire



# PROCLAMATION DES RÉSULTATS DU BUDGET CITOYEN 2020



**ess 62**

Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

[www.ess62.fr](http://www.ess62.fr)

**L'ÉCONOMIE**

**SOCIALE &**

**SOLIDAIRE**



**Le choix des valeurs !**





ess 62  
Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

# Budget citoyen 2020

## Les lauréats





**Lauréat 2020**

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Innovation sociale



**Mazingarbe**

# **OBTILIMAZ**

## **OBjectif TIers LIeu MAZingarbe**



# Atelier d'art citoyen partagé

**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



**La Comté**



**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Innovation sociale



**Vieille-Église**

# La Grange, un Théâtre Rural et Populaire

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Innovation sociale



**GPS SERVICES**

PROXIMITÉ • QUALITÉ • CONFIANCE



Arras

**Mobilité pour tous**



# L'échappée bleue, projet émerveillé et d'émerveillement à énergie humaine

Lauréat 2020

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



Fauquembergues

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecals.fr](http://budgetcitoyen.pasdecals.fr)



Pratiques de l'ESS



Rang-du-Fliers



# La maison des faiseurs Café participatif et solidaire

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Innovation sociale



Flechin



**Le Flex**

**Café citoyen et culturel mobile**



Lauréat 2020

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



Gauchin-Verloingt

# La Télé du Gobelin



# L'APTEA : une coopération entre paysans pour la transmission de savoirs

Lauréat 2020

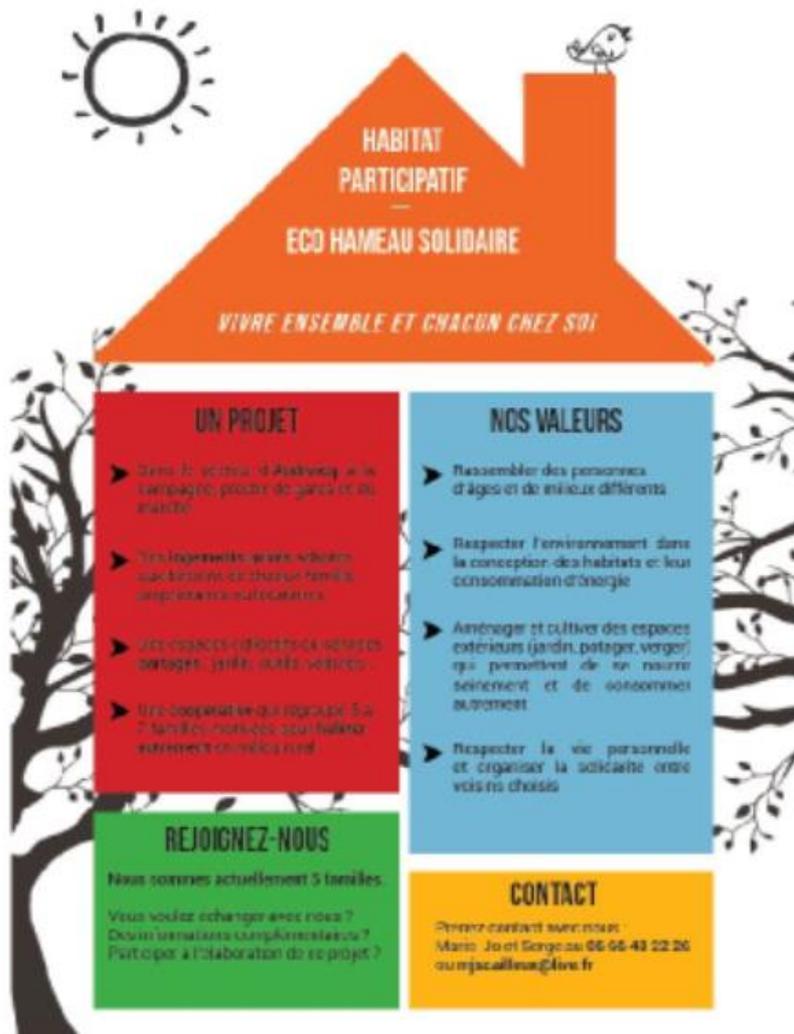
RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



Saint-Laurent-  
Blangy



**Lauréat 2020**

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



**Polincove**

# Eco Hameau Solidaire



# Maison des salariés

**Lauréat 2020**

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



**Noyelles-lès-Vermelles**

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale

# Energie Citoyenne

Société Coopérative d'Intérêt Collectif



Ambricourt

## De quel bois je me chauffe ?

# Marpal@b les bleuets



Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



Richebourg

## L' intergénérationnel réenchante le temps du repas



Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecals.fr](http://budgetcitoyen.pasdecals.fr)



Pratiques de l'ESS



Noeux-les-Mines

# La transition écologique et solidaire dans l'Artois!

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS

**LIEN PLUS**



Beaurainville

**Repar Cafés Deux Roues**

# ATELIER TRANSFORMATION ÉCONOMIQUE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIÉTALE



**EMMANUELLE BESANÇON**  
Chargée de recherche et de transfert  
à l'Institut Godin



**ANTOINE DÉTOURNÉ**  
Directeur adjoint

**PAS-DE-CALAIS**ACTIF

**OLIVIER PETIT**  
Maître de conférences en économie  
Chercheur au Clersé (CNRS-Université de Lille)



**ess 62**  
Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

# Contexte et origine de la démarche

Le Budget citoyen du Pas-de-Calais et ses 3 catégories de labellisation (2018-2019) :

- Valeurs remarquables de l'ESS
- Coopération
- Innovation sociale

Un manque ressenti : **approfondir, questionner et mettre en lumière le potentiel de transformation des projets d'ESS**

Mise en place de **5 ateliers participatifs** et d'un **groupe de travail** composé de la Mission ESS, la DDAE, l'Institut Godin, l'Université d'Artois et Pas-de-Calais Actif

Une nouvelle catégorie de labellisation pour le Budget citoyen en 2020 :

- Transformation économique, environnementale et sociétale

**ess 62**  
Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

# L'identification d'éléments clés

## 6 narrations de projets :

- Méloko
- Matériauthèque de Réemploi (PNR CMO)
- Quilit Quilit (Editions Vous êtes ici)
- Des projets pour demain
- Repair Café (Ressourcerie ATRE)
- Service de location solidaire de vélo (Mosaïk)

De premiers éléments clés à prendre en compte :

Autonomie, préservation de l'environnement, dimension  
intergénérationnelle, patrimonialisation, résilience...

# Qu'est-ce qu'un Marqueur ?

Principes constitutifs des Marqueurs :

- Une construction et une utilisation dans le cadre d'une **dynamique collective**
- Une **grille d'analyse**, intégrant une représentation graphique, du **potentiel** de transformation économique, sociétale et environnementale des projets
- Un **système de Marqueurs** cohérents entre eux, chacun ayant un **poids identique**
- Des **échelles de grandeur** (de 0 à 3), construites à partir de la littérature scientifique, permettant d'apprécier **qualitativement** leur mise en pratique

cf. Les Marqueurs d'innovation sociale

# Exemple avec un Marqueur de transformation

## AUTONOMIE par rapport aux ressources non renouvelables (naturelles, énergétiques, matérielles)

0. L'initiative ne contribue pas à réduire la dépendance aux ressources non renouvelables
1. L'initiative intègre une production écologique/naturelle  
*Ex. Mise à disposition de vélos recyclés*
2. L'initiative intègre une production écologique, naturelle et locale  
*Ex. L'utilisateur peut en plus accéder aux pièces détachées utiles à la réparation*
3. L'initiative intègre une production écologique, naturelle et locale et développe un ensemble de pratiques complémentaires sur le territoire  
*Ex. L'initiative participe en plus à développer un ensemble de solutions liées à la mobilité « douce » ou « durable » (repérage d'itinéraires vélo...)*

# Les Marqueurs de transformation économique, environnementale et sociétale

## **AUTONOMIE par rapport aux ressources non renouvelables (naturelles, énergétiques, matérielles)**

« Plus un projet réduit, par la mise en synergie des acteurs et initiatives du territoire, la dépendance par rapport aux ressources, plus il est autonome/favorise l'autonomie »

## **Développement des CAPABILITÉS personnelles**

« Plus le projet agit sur les capacités de choix, de réalisation et de participation des personnes, plus il contribue à l'accessibilité réelle aux droits et libertés de chacun. »

# Les Marqueurs de transformation économique, environnementale et sociétale

## JUSTICE sociale et lutte contre les inégalités

« Plus le projet permet de reconnaître et prendre en compte la diversité sur un territoire, plus il favorise la justice et la lutte contre les inégalités. »

## Processus de PATRIMONIALISATION en COMMUN

« Plus le projet permet collectivement de préserver, enrichir et transmettre dans le temps une (ou plusieurs) ressource matérielles/immatérielles ainsi que les usages associés, plus il contribue à un processus de patrimonialisation en commun. »

# Les Marqueurs de transformation économique, environnementale et sociétale

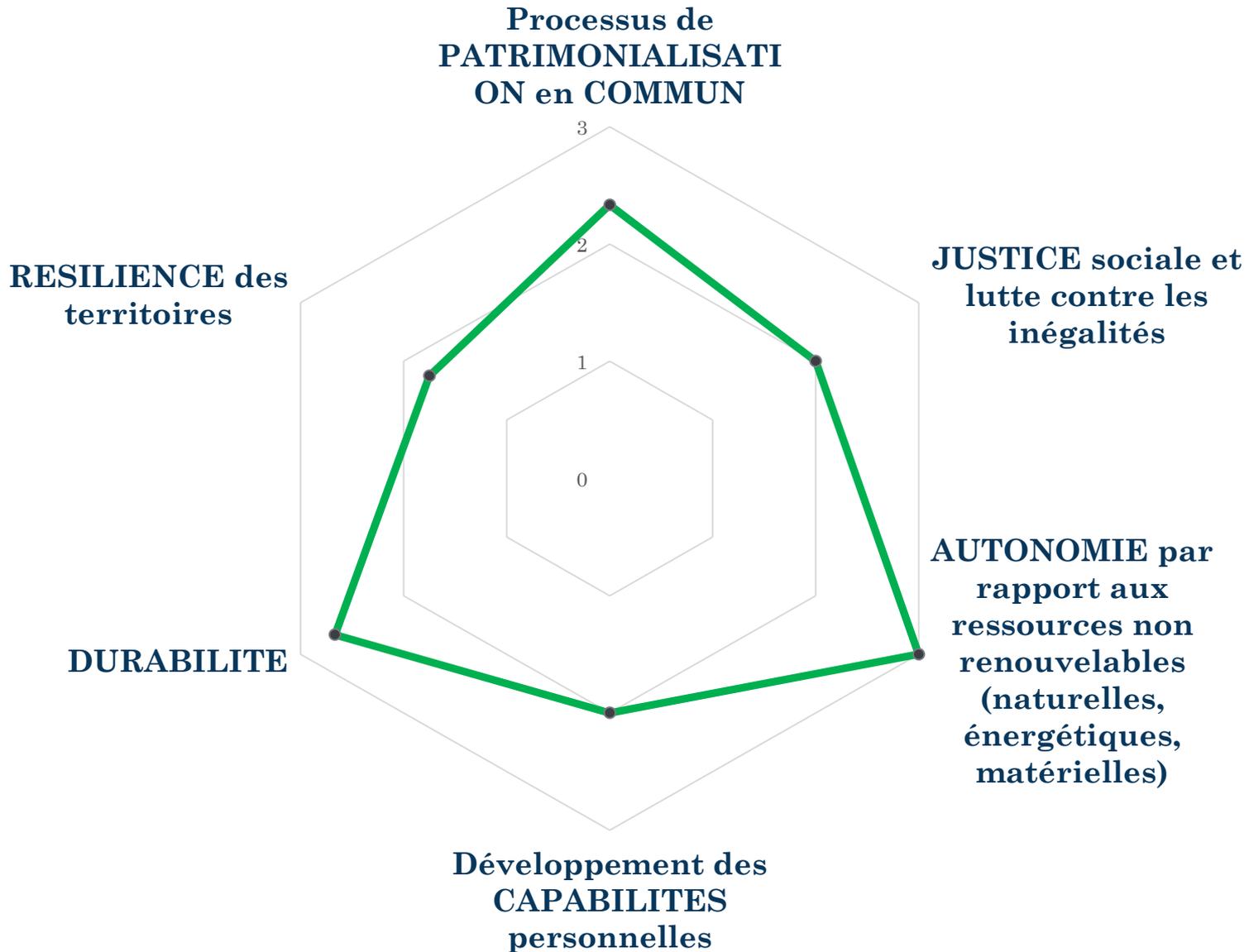
## DURABILITÉ

« Plus le projet (re)pense et met en œuvre ses pratiques et finalités sous l'angle de la durabilité, plus il participe d'une conception et application forte de la durabilité »

## RÉSILIENCE des territoires

« Plus le projet permet d'anticiper ou de répondre collectivement aux aléas potentiels (environnementaux, économiques, sociétaux), plus il contribuera à la résilience des territoires. »

# Les 6 Marqueurs de TRANSFORMATION économique, environnementale et sociétale



# Remerciements

Aux porteurs de projets : Aurélie BOUTELIER , Félix DEGRAVE, Timothy DOLLE, Amandine HUBERT, Mounir KERRAR, Delphine PANOSSIAN

Aux membres du groupe de travail : Dorine ALLART, Benoit BARA, Emmanuelle BESANÇON, Ludovic CANON, Nicolas CHOCHOY, Coralie DEMAY, Antoine DETOURNE, Isabelle GHORIS, Dérick LECLERCQ, Olivier PETIT, Line PRUVOST, Agnès RAVIER

Et à toutes les personnes ayant contribué lors des ateliers participatifs.



# DES NOUVELLES D'UN LAURÉAT DU BUDGET CITOYEN 2019



# CHARLOTTE BISIAUX

Chargée de développement



**Défilé Vente**  
**POP' MODE**

Salle des fêtes  
(101) Route Nationale, 62290 Nœux-les-Mines  
à côté de la Mairie

**PROGRAMME :**

- Défilé vintage thématique
- Stands de vêtements à chiner
- Tombola
- Stand Photos
- Stand de Bijoux
- Objets recyclés variés
- Buffet découverte anti-gaspi
- Restauration sur place
- Stand Maquillage

**SAMEDI**  
**16 NOVEMBRE 2019**  
À PARTIR DE 19H

**ENTRÉE LIBRE !**

Organisé par le Comité de Nœux-les-Mines du Secours populaire français  
Soirée festive à vocation solidaire et anti-gaspi  
**VENEZ VOUS AMUSER ET CHINER DES BONNES AFFAIRES !**

Contact : SPF NOEUX  
03 61 09 85 08  
contact@spfnoeux.fr

00:50



**ess 62**  
Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

# PROCLAMATION DES RÉSULTATS DU BUDGET CITOYEN 2020



**ess 62**

Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

**[www.ess62.fr](http://www.ess62.fr)**

**L'ÉCONOMIE**

**SOCIALE &**

**SOLIDAIRE**



**Le choix des valeurs !**

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



LES ANGES **G**ARDINS



Vieille-Église

**Ménadel : entre nos mains,  
ce qui n'a pas de prix !**

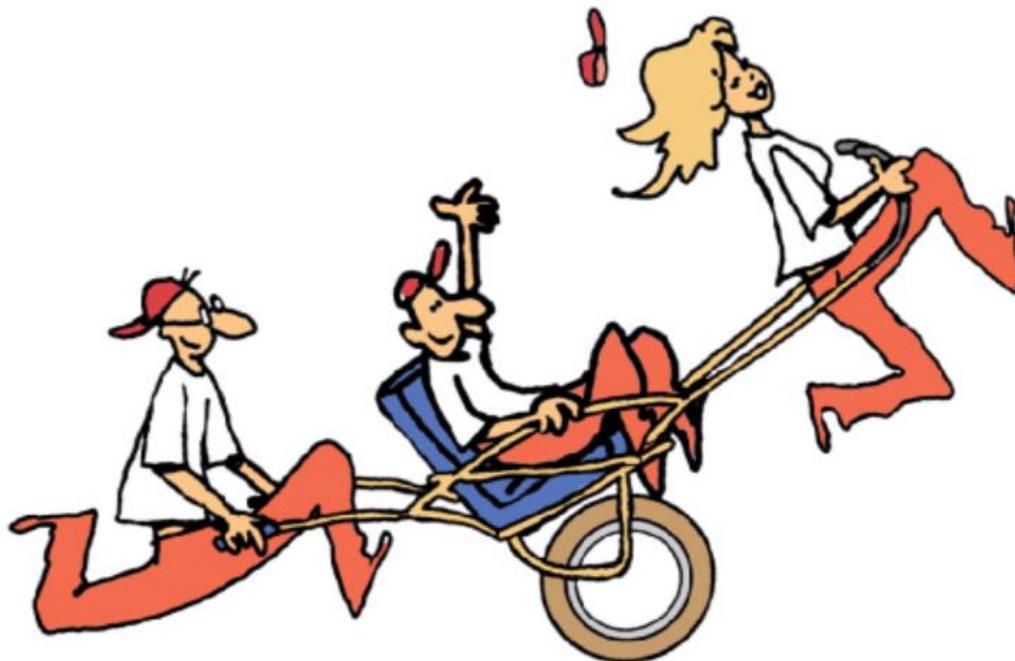
# Arras Compostelle Francigena

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



Arras

## "Rando culture en Joëlette" dans les Hauts-de-France



Lauréat 2020

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



Noeux-les-Mines

# Culture en Terril



# À Petits PAS

*Terre de Création  
graine d'écologie...*

**Jardins des (bio)diversités :  
Terre de partages et graines  
de création**

**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Coopération



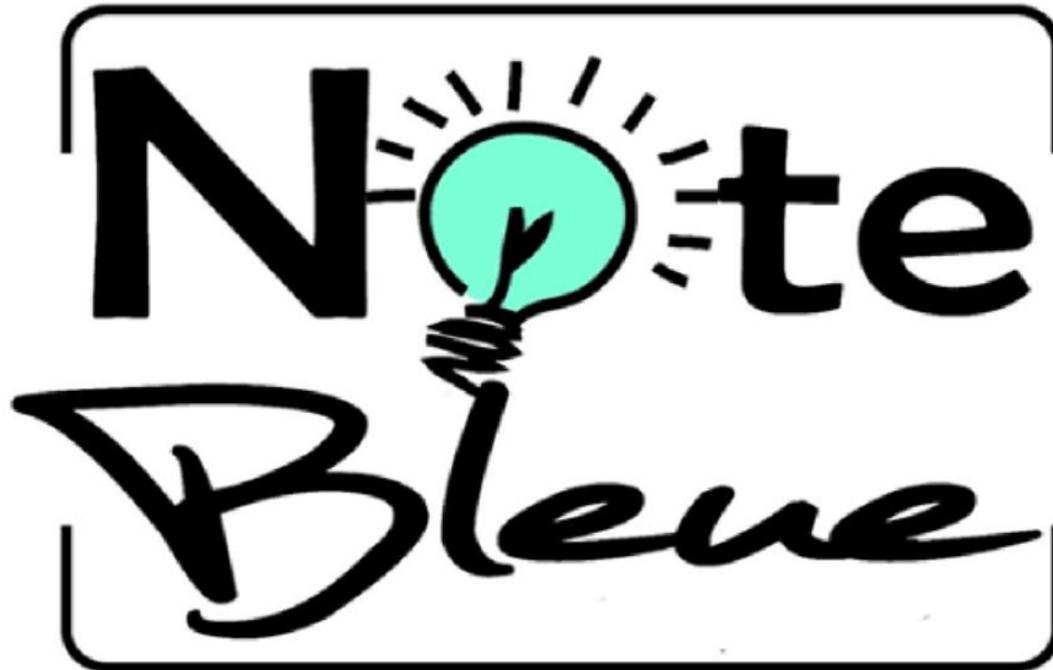
Ruisseauville

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalsais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalsais.fr)



Pratiques de l'ESS



Ruminghem

**BÔbar à roulettes**



Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



Campigneulles-  
les-Petites

Le "Café du bricolage..."

Collaboratif,

Intergénérationnel et Inclusif

# Les Sens du Soin



la roulotte

**MULTI-SENSORIELLE**

**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Innovation sociale



**Wissant**

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



Arras



**Accompagnons les parents  
des enfants exceptionnels**



**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



**Marconnelle**

**Pour une Micro- Crèche  
inclusive sur le territoire  
des 7 vallées !**



Lauréat 2020

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecals.fr](http://budgetcitoyen.pasdecals.fr)



Innovation sociale



Polincove

# Les jardiniers partageurs



**Valorisation des variétés  
anciennes d'orges pour une  
filière brassicole bio éthique,  
équitable et locale**

**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



**Saint-Laurent-  
Blangy**



Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Coopération



Lens

**Maison des projets - Tiers Lieu  
collectif, artistique et citoyen**

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Innovation sociale



**FERM'AVENIR**

# Ferm'Avenir Zéro chômeur de longue durée à Mazingarbe



Mazingarbe



# Jardin Théâtre

**Lauréat 2020**

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



**Saint-Augustin**

# UTHOPIA



Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecals.fr](http://budgetcitoyen.pasdecals.fr)



Pratiques de l'ESS



Frévent

**Uthopia une épicerie sociale  
et solidaire mais pas que....**

# RECHERCHE SUR LE BUDGET CITOYEN 2018-2019



# ETUDE RÉALISÉE PAR

Emmanuelle Besançon - Nicolas Chochoy - Thibault Guyon  
Gwendal Henry - Yannick Martell

# INSTITUT GODIN



R&D ET TRANSFERT EN SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES



PRÉSENTATION PAR  
**YANNICK MARTELL**  
Doctorant en sociologie



## les matériaux



REVUE DE LITTÉRATURE



ENTRETIENS



OBSERVATIONS (COMPTOIRS  
À INITIATIVES, COMITÉS DE  
SÉLECTION),



QUESTIONNAIRES

## les 3 étapes du projet

#1

LE BUDGET CITOYEN DU CD 62 DANS  
L'ESPACE DES « BIENS PARTICIPATIFS »

#2

GENÈSE ET STRUCTURATION DE LA  
MISSION ESS

#3

SOCIOLOGIE DES RÉPONDANTS DU  
BUDGET CITOYEN (*c'est cette dernière  
étape qui est restituée ici*)

## PORTEURS DE PROJET, RÉPONDANTS AU BUDGET CITOYEN

participants



33 %

Effectif : 20

lauréats

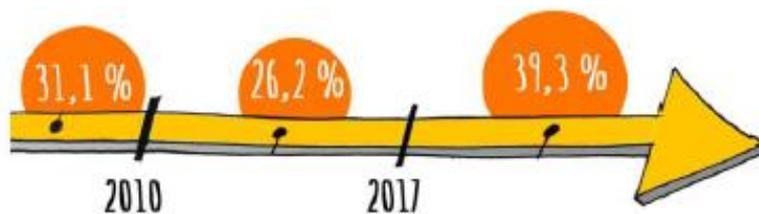
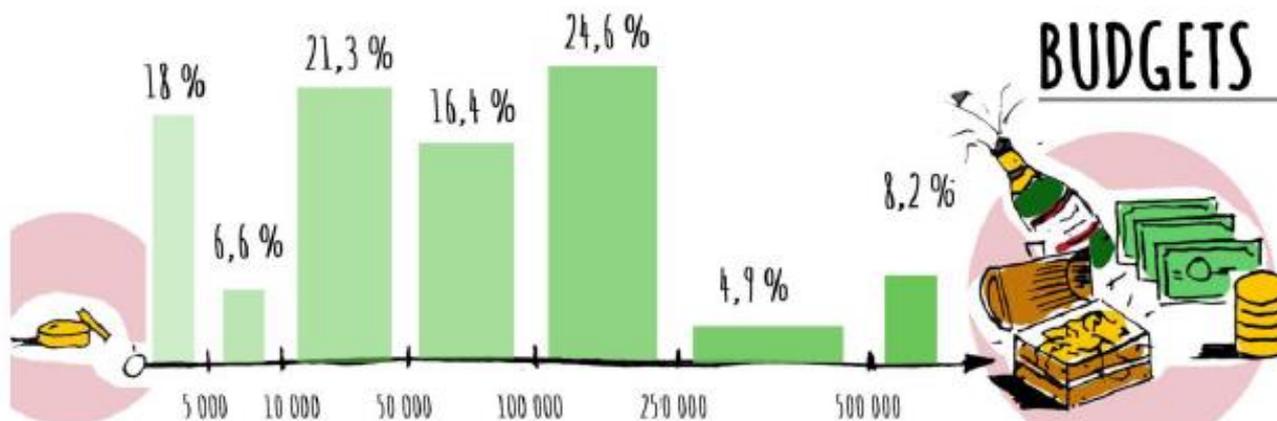
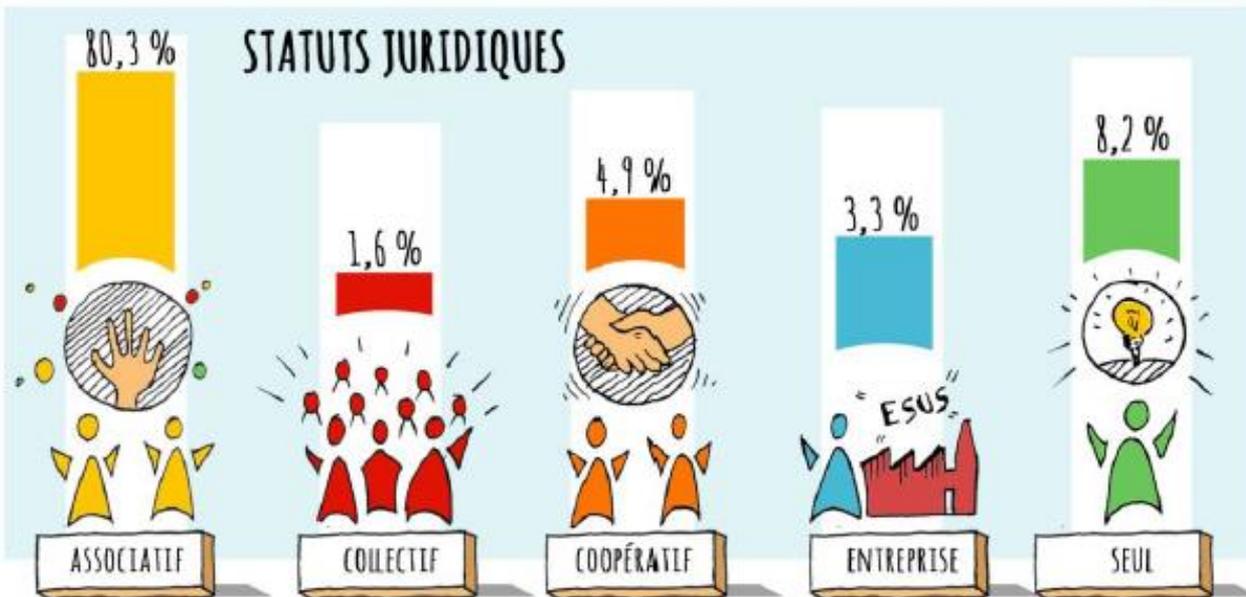


67 %

Effectif : 41

Suite à des observations directes lors de plusieurs comptoirs à initiatives qui se sont tenus en 2019, une étude par questionnaire (61 répondants) a été menée auprès des participants au budget citoyen 2018 et 2019.

# UN LARGE SPECTRE DE RÉPONDANTS ...



## ... INÉGALEMENT INTÉGRÉS AUX DYNAMIQUES POLITIQUES ET ADMINISTRATIVES DE L'ESS

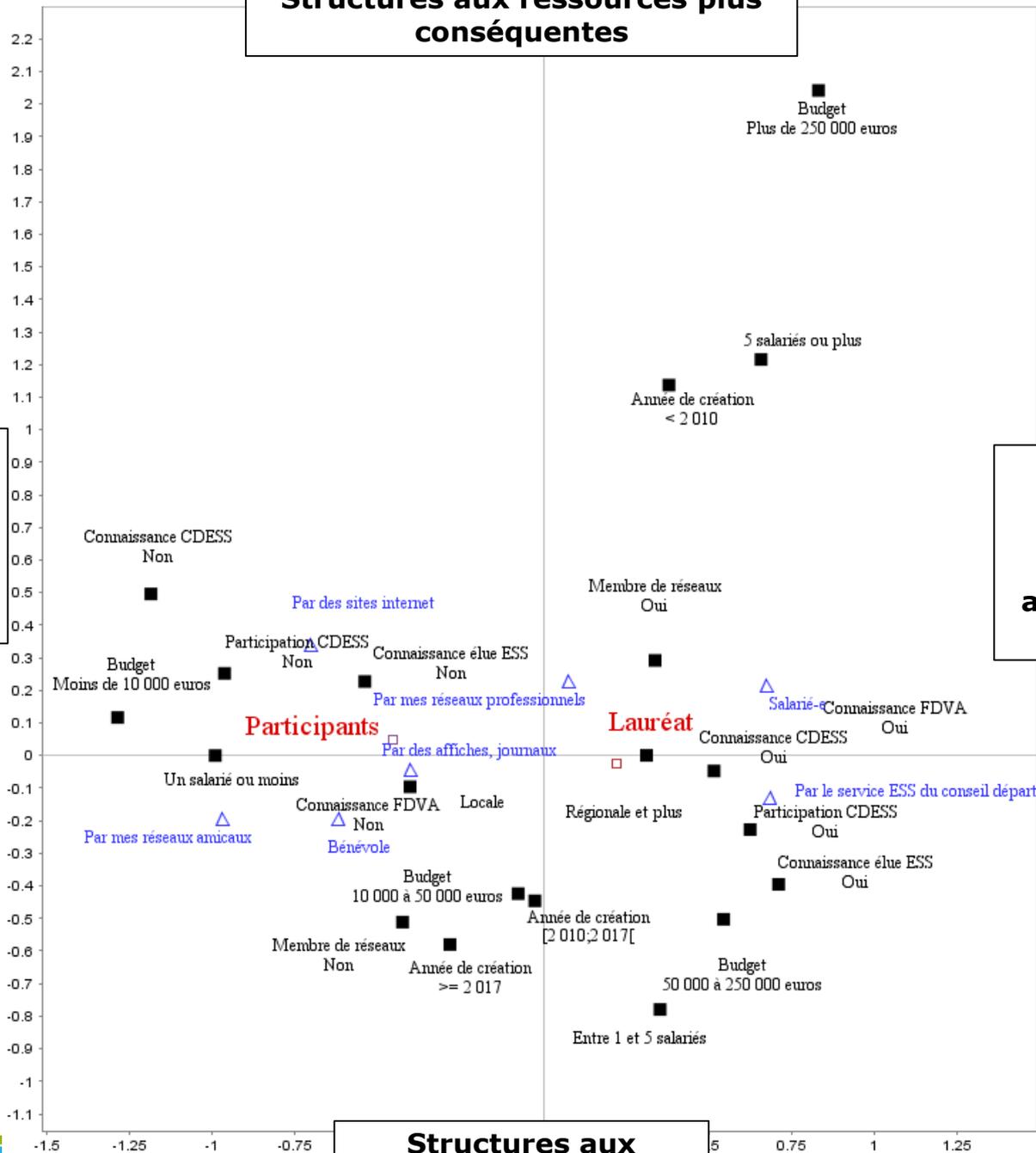
40% des répondants n'ont jamais participé à une séance du CDESS.

38% des répondants ne sont pas membre d'un réseau (fédérations, clubs, têtes de réseaux, etc.).

45% des répondants ne connaissaient pas le CDESS avant leur participation au Budget Citoyen du Conseil départemental du Pas-de-Calais.

58% des répondants ne connaissaient pas l'élue en charge de l'ESS avant leur participation au Budget Citoyen du Conseil départemental du Pas-de-Calais.

# Structures aux ressources plus conséquentes



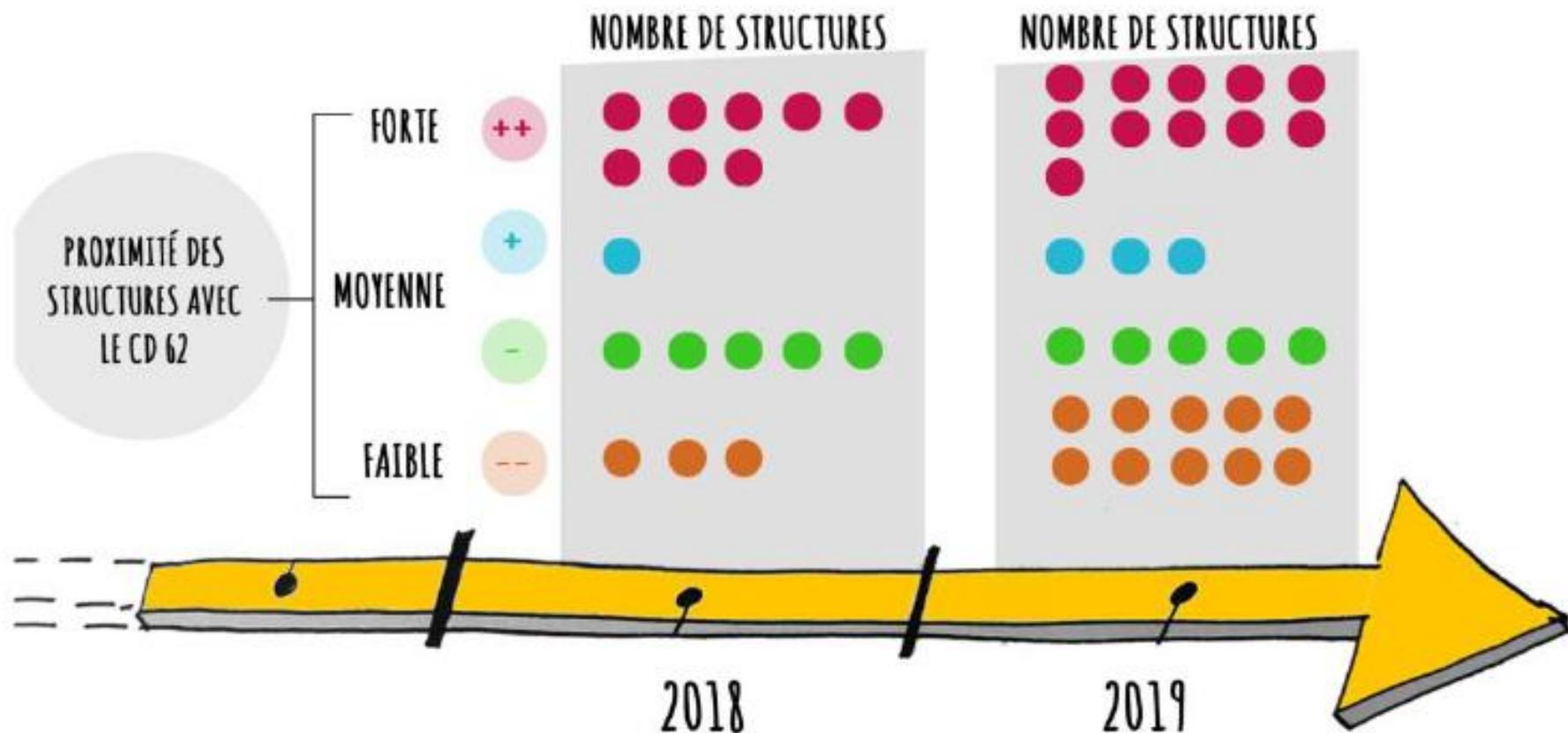
Structures moins intégrées aux dynamiques politiques et administratives de l'ESS

Structures plus intégrées aux dynamiques politiques et administratives de l'ESS

Structures aux ressources modestes

Ce qu'il faut retenir de cette analyse c'est que bien que le Budget Citoyen soit parvenu à atteindre des structures distantes de l'action publique départementale, certaines d'entre-elles ne sont pourtant pas parvenues à mener leur candidature jusqu'à terme.

Cependant, il faut souligner que ce processus – visant à ce que le Budget Citoyen touche des cibles éloignées – semble s'accroître au fur et à mesure des années, comme l'indique le schéma ci-dessous :



# CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

Les appels à projets ne sont pas un type de dispositif anodin; ils sont cependant rarement interrogés dans les travaux de sciences politiques, malgré l'extension de leur usage à de nombreuses sphères d'activités.

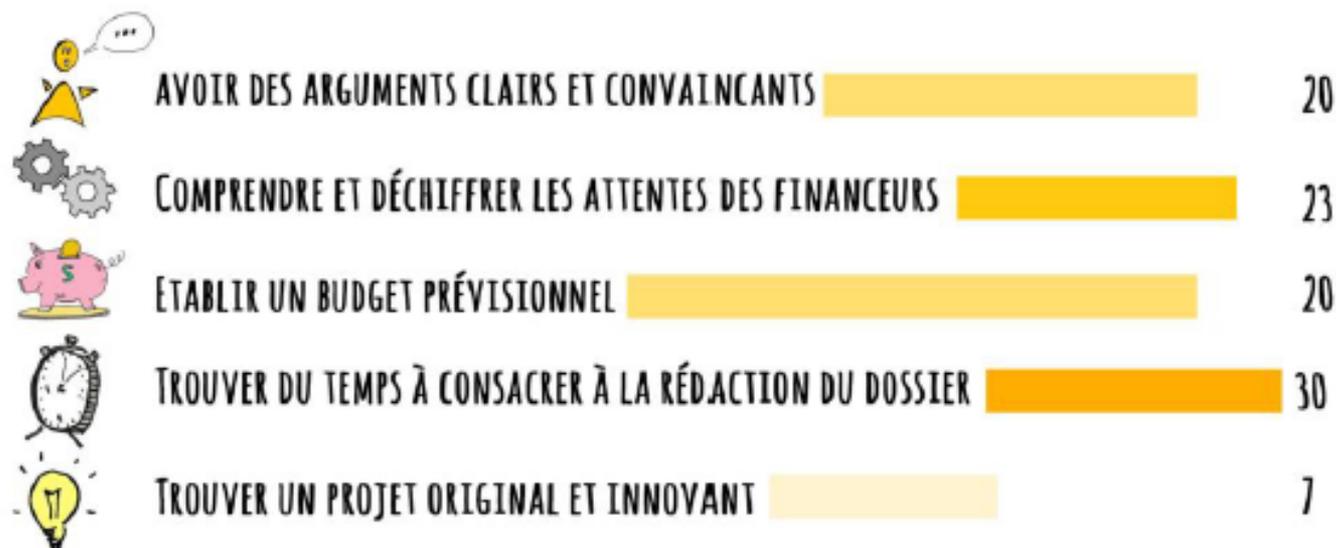
Parmi les rares travaux existants, l'enquête d'E. Breton (2017) révèle que :

- Ils suscitent l'incertitude : investissements multiples, suranticipations de la part des candidats.
- Les « critères » sont souvent des contraintes. Ils sont l'objet de projections constantes des répondants sur les critères d'évaluation supposés des membres instructeurs.
- Le plus souvent, il s'agit de « coder » un projet existant à partir des catégories de raisonnement et de jugement mobilisées par les pouvoirs publics. Donc, des catégories « exogènes » aux activités des répondants.

De ce point de vue, une attention particulière mérite d'être portée sur le rôle des « Comptoirs à initiatives » par rapport aux difficultés couramment rencontrées dans le cadre des appels à projets.

## En général, qu' est-ce qui est le plus difficile dans la réponse à un appel à projets ?

(2 réponses possibles)



# RECHERCHE SUR LE

# Budget Citoyen

DU CONSEIL  
DÉPARTEMENTAL  
DU PAS-DE-CALAIS

2018 2019

Document complet  
disponible sur  
[budgetcitoyen.fr](http://budgetcitoyen.fr)

Onglet « Etude Budget  
citoyen »

INSTITUT  
GODIN



l'Europe  
s'engage  
en  
Hauts-de-France  
avec le FEDER



Région  
Hauts-de-France

Pas de Calais  
Le Département

anrt  
ASSOCIATION NATIONALE  
RECHERCHE PÉDAGOGIQUE

ess 62  
Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

# PROCLAMATION DES RÉSULTATS DU BUDGET CITOYEN 2020



**ess 62**

Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

[www.ess62.fr](http://www.ess62.fr)

**L'ÉCONOMIE**

**SOCIALE &**

**SOLIDAIRE**



**Le choix des valeurs !**



# Jardin-Forêt nourricier et pédagogique

Lauréat 2020

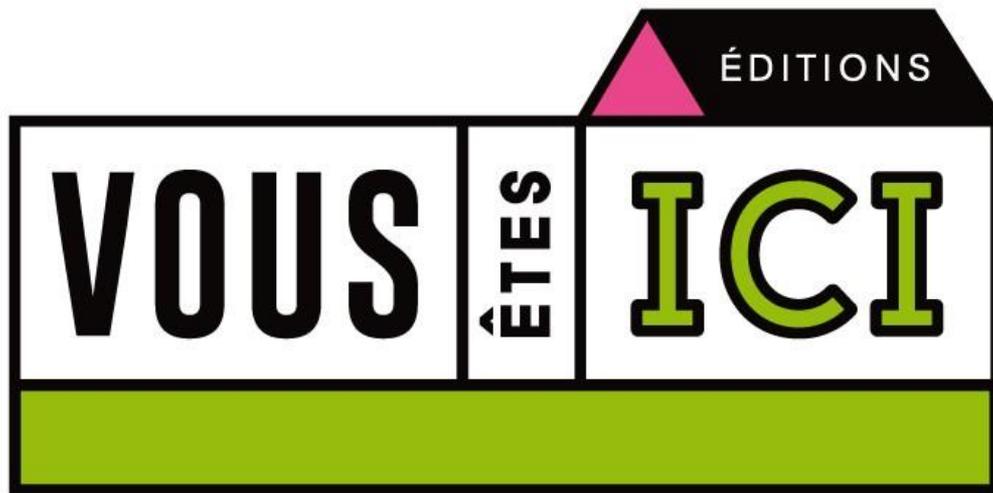
RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation économique, environnementale et sociétale



Rumilly



Lauréat 2020

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



**Bruay-la-  
Buissière**

## Les Manges-Quoi



En'Ve de Nature

# Maison du mieux-vivre et de l'écocitoyenneté

Lauréat 2020

RDV sur [budgetcitoyen.pasdecals.fr](http://budgetcitoyen.pasdecals.fr)



Transformation économique, environnementale et sociétale



Blangy-sur-Ternoise

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



les bobos  
à la ferme

**Et si le numérique pouvait  
soulager le quotidien des  
aidants?**



La Madeleine-  
sous-Montreuil

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



Hénin-  
Beaumont

# Actions Coordonnées pour la Transition Environnementale et Sociale (A.C.T.E.S. 62)



**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



**Aix-Noulette**

# La Source de Culture

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Innovation sociale

# LE RAT PERCHÉ

CAFÉ CULTUREL, CITOYEN ET SOLIDAIRE

## La Rattache



Arras



**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Pratiques de l'ESS



**Loos-en-Gohelle**

**Loos, on dit cap et vous?**

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecals.fr](http://budgetcitoyen.pasdecals.fr)



Pratiques de l'ESS



Saint-Omer

Les Papillons Blancs



Arrondissement de Saint-Omer

Soyez avec nous !

Apei



**"A Nous l'Actu ! «  
un journal télévisé décalé**

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Innovation sociale



Ecques



**La Super'Ecques  
l'épicerie autrement !**

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



Estevelles



# Café écocitoyen Le LOMBRIC



Fondation  
**HOPALE**

**Lauréat 2020**

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecals.fr](http://budgetcitoyen.pasdecals.fr)



Pratiques de l'ESS



**Berck**

**Une auto-école inclusive pour  
une liberté retrouvée**

Lauréat 2020

RDV sur  
[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



Transformation  
économique,  
environnementale et  
sociétale



Liévin



**Une confection "école" pour  
réimplanter les métiers de  
l'industrie textile sur le bassin  
minier**

# OPÉRATION MASQUES ET CRÉATION D'UNE FILIÈRE





## Le Département, solidaire des associations et des entreprises

193 vues • 18 juin 2020



4



0



PARTAGER



ENREGISTRER



Le Pas-de-Calais



# HÉLÈNE MARECHAL

Directrice



ess 62  
Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

# CLÔTURE DE LA SÉANCE



L'autre volonté  
d'entreprendre

RDV sur

[budgetcitoyen.pasdecalais.fr](http://budgetcitoyen.pasdecalais.fr)



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**

**ess 62**  
Economie Sociale et Solidaire



L'autre volonté  
d'entreprendre

 **Pas-de-Calais**  
*Le Département*